

Direktørens gennemgang af regnskabet

ved FirstFarms' generalforsamling den 28. april 2020

Tak for ordet – og tak for jeres deltagelse på generalforsamlingen.

Der er særligt 4 områder som jeg kommer ind på:

- 1) FirstFarms havde et historisk godt år i 2019
- 2) Vores vækststrategi og risikospredning bærer frugt
- 3) Vi er godt rustet til at håndtere trusler udefra
- 4) Vi er godt i gang med at eksekvere "Vision 2025".

Resultat 2019

2019 var som sagt et historisk godt år for FirstFarms.

Vi realiserede en omsætning på 328 mio. kr.
- en fremgang på 32 % i forhold til 2018.

EBITDA-resultatet var på 95,6 mio. kr.
– en fremgang på 47%

EBIT-resultatet blev på 48,4 mio. kr.
- en fremgang på 86%.

Årets resultat efter skat udgør 22,4 mio. kr.

Vores samlede aktiver udgør 1.072 mDKK mod 774 mDKK i 2018.

Årets resultat er udtryk for en effektiv produktion i et gunstigt marked, et vedholdende fokus på omkostninger, samt gunstige markedsvilkår for svineköd.

Vækst og risikospredning

2019 blev året, hvor FirstFarms høstede effekten af vores vækststrategi og hvor vi styrkede vores risikospredning. Siden 2016 er koncernen vækstet med tre nye selskaber og udvidet produktionen væsentligt på nye lokationer. I 2019 var vores selskab således fordelt på 17 sites i fire lande.

Dermed er risikospredningen blevet styrket både på geografi og driftsgrene.

Ved udgangen af 2019 var vores omsætning fordelt ca. således:

- 15 % i Rumænien
- 14 % i Ungarn
- 27 % i Tjekkiet
- Og 44 % i Slovakiet

I produktionen er vores omsætning fordelt således:

- 20 % på mælk
- 30 % på afgrøder

Og 50 % på svin – hvilket er en stigning som en følge af de favorable markedsvilkår i svine-sektoren.

Risikospredning er en afgørende faktor for de resultater vi har opnået, og som vi kommer til at opnå fremadrettet.

Opkøb og investering i landbrug er et afgørende element i vores vækststrategi.

Vi er løbende på udkig efter nye muligheder i eksisterende rammer eller opkøb af nye landbrug, hvor vi kan udnytte betydelige stordriftsfordele og hvor vi har evnen til at skabe en mere bæredygtig produktion. I 2020 vil vi dog koncentrere os om konsolidering inden for de eksisterende rammer.

Svinepest / COVID-19

Afrikansk svinepest vil fortsat være en risiko for FirstFarms. Derfor har vi i også i 2019 styrket vores beredskab for at undgå sygdommen.

Selvom FirstFarms' svineproduktion ligger i områder, hvor vildsvinebestanden og antallet af baggårdsgrise er relativt lavt, har vi den politik, at der altid skal være 3 sikkerheds zoner på alle ejendomme.

Når vi overtager en ny virksomhed med svineproduktion styrker vi først og fremmest biosikkerhed for at forebygge udefrakommende smitte.

Vores organisation tager selvfølgelig også COVID-19 meget alvorlig.

Vores første prioritet er at holde kolleger og omgivelser sikre og raske. Desuden har vi fokus på at sikre vores dyr og produktionen.

Vi foretager løbende de nødvendige og ansvarlige tiltag, der medvirker til at sikre dette.

Der *kan* komme likviditetsmæssige indvirkninger, som vi ikke har forestillet os. Så vi benytter os af rettidig omhu og beskytter vores forretning bedst muligt til glæde for vores aktionærer.

Organisationen

Afstanden mellem tanke og handling er kort i FirstFarms' stalde og marker. Og det vil den fortsætte med at være.

Vores lokale driftschefer har et stort ansvar og mange ansvarsområder, da det er dem der kender deres produktion og de lokale krav bedst.

Vores ansatte er kernen i FirstFarms' udvikling og succes. Vi havde pr. 31. december 309 engagerede ansatte – hvilket er 30 flere end året før.

2020

Som opfølgning på et stærkt 2019, forventer vi et stabilt 2020, hvor vi vil konsolidere produktionen inden for nuværende forretningsområder.

Optimering af mælkeproduktion og svineproduktion samt forbedring af smittebeskyttelse vil være i fokus.

Vi forventer at udvide afgrødeproduktionen i Rumænien. Ligesom vi arbejder på at udvide vores lagerfaciliteter til afgrøder i flere lande.

I 2019 havde vi fokus på at revurdere og tilpasse vores koncernstrategi "Vision 2025", som er tilpasset til de udfordringer og muligheder, vi står overfor.

Vision 2025" indeholder fire definerede områder, som vi vil fokusere på i vores strategiske arbejde de kommende år: Organisationsudvikling, Forretningsudvikling, Bæredygtighed og Effektivitetsforbedring.

Vi er allerede godt i gang med at eksekvere "Vision 2025".

Afslutning

Jeg håber, at jeg har givet jer et indblik i vores forretning og planer for fremtiden.

Lad mig afslutningsvis gentage mine indledende 4 nøglepunkter:

- 1) 2019 var et historisk godt år
- 2) Vores vækststrategi og risikospredning bærer frugt
- 3) Vi er godt rustet til at håndtere trusler udefra
- 4) Vi er godt i gang med at eksekvere "Vision 2025".

Jeg er virkelig glad for at kunne slå fast, at FirstFarms har et stærkt fundament og en sund økonomi.

Vi er i solid fremdrift, har en ambitiøs vækststrategi og driver en ansvarlig forretning.

Tak for ordet.